

□ РУКОВОДИТЬ – НЕ РУКАМИ ВОДИТЬ

За 14 лет работы Александра Юркевича на посту председателя райисполкома неузнаваемо преобразилась Пружанщина



фото: butfn.by

# Найти и не сдаваться

Федор МУХА

Председатель Пружанского райисполкома Александр Юркевич за всю свою большую практику руководящей работы на разных должностях под острие критических стрел попадал не раз. За конкретные управленческие решения, не вписывающиеся в размеренный ход текущего момента, иногда настораживающие неординарностью и решительностью исполнения. Но в целом такие шаги, принятые все-таки не без предварительного коллегиального обсуждения, давали в конечном итоге положительный результат. А авторитет Александра Ивановича как толкового руководителя, способного брать на себя полную ответственность за инициативу и доводить задуманное до конца, только крепчал. Тем не менее доставалось ему за управленческое новаторство не раз, и журналисты различных СМИ нередко тому способствовали. Оглашая пружанские новации, они руководствовались бла-

лизованных тут благодаря этому проектов. Но ведь у государства не было пасынков в этом отношении ни в одном уголке республики. Всем предлагался целый комплекс социально-экономических программ, под которые выделялись значительные ресурсы. Кое-где большая их часть так и осталась неиспользованной, так как под эти деньги не оказалось своевременно ни плодотворных идей, ни соответствующей энергии конкретных исполнителей. В Пружанском районе все это было потому, что здесь сформировался действенный хозяйственно-руководящий актив, имеющий давние деловые традиции. Созидательный вклад Александра Юркевича в его становление несомненен, потому что и сам он окончательно формировался как руководитель разнопланового масштаба именно здесь, на Пружанщине. Вдалеке не благополучную в социально-экономическом отношении пору возглавлял с 1985 по 1996 год районную «Сельхозхимию», обеспечивавшую местных агра-

ним уже потребителю брендом «7 чудес». К тому же Александра Юркевича назначили в 1996 году начальником районного управления сельского хозяйства, и ему пришлось решать гораздо большие по значимости и масштабу задачи. Но опыт создания и работы пивоваренного производства Пружанщине пригодился. Возглавив в 1998 году администрацию района, Александр Иванович уже имел четкое понимание механики реализации новых экономически выигранных крупномасштабных идей. А их при непосредственном участии руководителя района и его единомышленников было реализовано немало. Большинство из них за четырнадцать лет пребывания на посту председателя Пружанского райисполкома претворены в жизнь во благо края и сегодня у всех на виду.

Экономику пружанских коммунальничков, например, укрепила мини-ТЭЦ, построенная с использованием новейших финских технологий по инициативе РУП «Брестэнерго» и при непосредственной

чали со строгого соблюдения элементарных ветеринарных правил, касающихся обработки копыт, из-за которых в условиях обилия бетона и страдает корова. Кроме проблемы больных копыт, ей мешает шед-ро делиться молоком ряд иных негативных моментов, устранить которые без добросовестной работы кадров невозможно.

Конечно, не хлебом единым живет нынче Пружанщина. Неузнаваемо преобразуются ее села, вторую жизнь обретают не без финансирования из местного бюджета возрождающиеся памятники истории. В ходе восстановления самого грандиозного из них – Ружанского замка старинного рода Сапегов – родился оригинальный праздник «Ружанская брама», который по инициативе руководства района решено проводить ежегодно. Заботит Александра Юркевича и жизнь спортивная. Он не только радуется успехам пружанских спортсменов, но и не теряет из виду показатель отдачи построенных современных спортивных сооружений. В минувшем году на базе водного и ледового дворцов оказано платных услуг на 1512,93 миллиона рублей, а районом в целом – на 1766,83 миллиона рублей, что в сопоставимых ценах составило 283,6 % к уровню 2010-го. Заметен в Пружане и косвенный рост экспорта этих услуг. В райцентр все чаще приезжают играть и тренироваться спортсмены из России. У города появилась проблема размещения многочисленных гостей, поэтому здесь строится современная гостиница на 117 мест. Ее гости наверняка оценят и туристическую инфраструктуру района, готовую предложить знакомство с прилегающей Беловежской пушей, множеством культурно-исторических памятников Пружанщины. Причем, при желании, с высоты птичьего полета. В ангарах ОАО «Журавлино» базируется парк летательных аппаратов, способных поднимать туристов в небо Пружанщины.

Вот так комплексно, с видением перспективы, развиваются на Пружанщине все сферы жизни, в чем тоже угадывается стиль председателя райисполкома с присущей ему основательностью.

Благоустройство улиц и возрождение картофелеводства, восстановление ста-

гими намерениями, думая, что работают на распространение передового опыта и положительной практики, а на деле такая огласка оборачивалась порой серьезными претензиями к руководству района.

В конце девяностых годов минувшего века аграрная отрасль Беларуси только начинала тяжело выходить из тупика экономических неурядиц. В некоторых хозяйствах подолгу не выплачивалась зарплата, так как вырученные за продукцию деньги тут же уходили со счетов, погашая долги за топливо и электроэнергию. Немало таких было и в Пружанском районе. Чтобы снять остроту проблемы безденежья, вынужденный выход подсказал председатель райисполкома. По его распоряжению сельские магазины потребкооперации начали отпускать продовольственные товары местным жителям без наличных денег в счет заработной платы, перспективы выплаты которой были в отдельных хозяйствах весьма туманны.

Понятно, что решение проблемы таким образом в отдельно взятом районе вызвало недовольство руководителей не одного ведомства областного и республиканского значения, но в целом местным сельчанам помогло. Особенно были благодарны главе района в тех семьях, где не было пенсионеров, регулярно тогда получающих деньги, которых хватало на продукты первой необходимости не только себе, но и детям с внуками.

Сегодня подобная ситуация кажется немислимой. Тем более в Пружанском районе. Этот край, уникальный своей богатой и разнообразной природой, древней историей, самобытными традициями, в последние годы стал заметно выделяться еще и особой социально-экономической статью. Здесь преобладают мощные хозяйства, способные дать сельчанам достойную жизнь. Районный центр превратился после проведения тут в 2003 году республиканского праздника дожинок в современный город с инфраструктурой, которой могут по многим позициям позавидовать и жители гораздо более крупных населенных пунктов. Оживилась промышленность, окрепло предпринимательство.

Многие объясняют это стремительное движение вперед финансовой поддержкой со стороны государства, множеством ре-

ривств ядохимикатами, удобрениями, средствами защиты растений. Без всего этого получить в растениеводстве достойные урожаи немисливо, а рассчитаться за дорогостоящее подспорье вовремя были тогда в состоянии далеко не все хозяйства. Вот тут и пригодилось для всего района умение руководителя «Сельхозхимии» брать на себя ответственность и задействовать многоходовые финансовые операции для того, чтобы и с поставщиками удобрений рассчитываться, и безденежных потребителей по миру не пустить. «Александр Иванович умел поставить дело так, что руководители хозяйств в трудные периоды всегда приходили друг другу на помощь, - вспоминает Герой Социалистического Труда Евгений Кудинов, возглавлявший на Пружанщине самый передовой колхоз «Рассвет». - Гибкая система финансовых взаиморасчетов, отсрочка платежей под личную ответственность руководителя, строгое соблюдение партнерами взятых обязательств - все это в целом шло на пользу общего дела и даже при остром дефиците средств основные сельскохозяйственные кампании в районе проводились в оптимальные сроки.

В ту пору Пружанская «Сельхозхимия» брала на себя не только посреднические функции, скрепляя деловую спайку между хозяйствами и поставщиками химикатов. Благодаря инициативе Александра Юркевича предприятие зарабатывало деньги на осуществлении собственных бизнес-идей. Да еще каких! «Сельхозхимия», например, занялась производством пива, создав для этого при участии колхоза «Рассвет» совместное предприятие. Производство янтарного напитка, пользующегося повышенным спросом в пору сложившегося дефицита на него, давало приличный доход. Кроме того, как аграрии, Юркевич и Кудинов видели за пивной пеной гораздо более широкую перспективу экономических выгод. Хозяйства района могли заняться возделыванием пивоваренного ячменя и хмеля, закупавшихся тогда за рубежом. По объективным экономическим причинам пружанские пивовары не выдержали конкуренции с более мощными отечественными и зарубежными производителями. Пивной заводик в «Сельхозхимии» закрыли, создав впоследствии на его основе ныне действующий консервный, с извест-

поддержке руководства района. Сегодня она работает на древесных отходах, вырабатывая электроэнергию и тепло, которых практически хватает всему райцентру. В рамках государственной программы развития картофелеводства в Пружанском районе не ограничились только расширением площадей для выращивания «второго хлеба». Здесь построены современные вместительные картофелехранилища, высокопроизводительный крахмальный завод в ОАО «Отечество». Продолжается работа по увеличению картофельного урожая с высоким содержанием крахмала, расширяются возможности переработки «второго хлеба» в разнообразные конечные продукты. В районе не останавливается закладка современных фруктовых садов, активно начата на рубеже столетий и уже дающая эффективную отдачу.

Тут раньше других научились быстро и качественно строить современные молочно-товарные комплексы. Неудивительно поэтому, что его животноводы надаивают сегодня больше всех молока в области.

Но достигнутое - это еще далеко не предел. Перед аграриями Пружанщины на нынешнее пятилетие поставлены еще более грандиозные задачи. Выйти к 2015 году по средним ежегодным надоям от коровы на 6000 литров молока, в целом на 42,5% увеличить рост валового производства сельхозпродукции, на 50% повысить производительность труда. Для некоторых хозяйственников эти рубежи кажутся фантастическими, для Юркевича - вполне реальными, так как он уже сегодня видит резервы их достижения. Насколько сложно такие задействовать, автору этих строк стало понятно после того, как довелось увидеть на рабочем столе председателя справку об удалении рогов у коров и лечении копыт на молочно-товарных фермах района и получить ответ на вопрос, почему этим «производственным» процессом так озабочен руководитель района. Оказывается, построить современные фермы, заполнить их коровами, запастись кормами - это только полдела, как считает Александр Юркевич. Теперь здесь нужно создать такие условия, чтобы буренка давала большое молоко не год-два, как сегодня, а минимум пять-шесть лет. При этом не болела и ежегодно радовала приплодом. Движение к этой цели на Пружанщине на-

ринного замка и коровы копыта, кадры, массовый спорт, образование, стройка, проценты, планы на перспективу - не перечислить всего, что должно стройно укладываться в голове председателя райисполкома, который обязан быть при этом почитаем в народе и ценим вышестоящим начальством. В рамках этого многогранного эталона вписываются далеко не все руководители, поэтому некоторые после нескольких лет работы по своей воле уходят с высокого поста. В чем главный секрет прочности тех, кто, как Александр Юркевич, остается?

Близкие люди утверждают, что в постоянстве семейного счастья. Да, тыл у Александра Ивановича надежен. Вместе с супругой Ириной Николаевной, педагогом по профессии, он счастливо прожил более тридцати лет, воспитал двоих прекрасных дочерей, получивших высшее медицинское образование и работающих по специальности. Бывшие одноклассники и однокурсники говорят, что Юркевич унаследовал трудолюбие родителей - обыкновенных сельчан деревни Лесковичи Березовского района, благодаря чему прекрасно учился в школе и Белорусском политехническом институте, защитил кандидатскую диссертацию. Те, кто знал его в разные времена, акцентируют внимание на везучести Юркевича на хороших учителей. Таковыми были школьные педагоги Николай Тарасович Левчук и Александр Иванович Гетман, наставники в университете и аспирантуре Николай Федорович Метлюк и Леонид Яковлевич Степук, руководители конструкторского бюро в Кишиневе Евгений Николаевич Садченко и Николай Петрович Горилей, первый секретарь Барановичского райкома КПБ Николай Владимирович Доминикан и начальник Барановичской «Сельхозхимии» Михаил Афанасьевич Могучий, на Пружанщине - Герой Социалистического Труда Евгений Иванович Кудинов, руководитель района Сергей Васильевич Тарасевич и многие другие, чей список можно было бы продолжить.

Наверняка, верны все предполагаемые объяснения. Потому что у этого человека до сих пор сохраняется уникальная способность вбирать самое лучшее, что встречается в жизни, и щедро делиться этим неоценимым богатством.