

Александр Иванович ЮРКЕВИЧ, председатель Пружанского районного исполнительного комитета, очень интересный собеседник, о глобальных и самых насущных проблемах говорит увлеченно и доступно, со знанием дела и собственной точкой зрения опытного руководителя. Чувствуется, что многолетняя работа с людьми приучила инженера по образованию к точности не только в работе механизмов, но и в создании синхронных отношений в трудовых коллективах.

У нас было редакционное задание: проанализировать один рабочий день руководителя района. Но это оказалось не так уж просто. Экстренное заседание исполкома по состоянию животноводства, прием руководителей управлений и отделов по самым злободневным вопросам, приезд министра, встреча с делегацией бизнесменов из России, поездка в проблемные коллективы - да разве все можно вложить в 10 - 12 часов. Поэтому мы выбрали несколько главных рассуждений Александра Ивановича о стиле руководства и положении дел в районе, а потом провели с ним своеобразное блиц-интервью.

- Первый вопрос, Александр Иванович, о самом главном - как складывается экономическая ситуация в районе? Чего удалось достичь и каким направлениям в работе уделяется особое внимание?

- Не могу сказать, что Пружанщина - это регион, который никогда не знал проблем. Как и везде, у нас их было предостаточно и в промышленности, и в бытовом обслуживании, и в торговле. Радует то, что пик минимума при решении этих вопросов мы уже прошли. По всем позициям складывается положительная динамика. Три-четыре года подряд по основным показателям достигнут рост как минимум на 15 процентов. В промышленном производстве - до 20. По удельному весу наибольший вклад в этот показатель внесены молочным комбинатом. Если оценивать промышленность далее по вкладу в районные показатели, то на втором месте Ружанская мебельная фабрика. В месяц здесь производится продукции на 1,5 миллиарда рублей. Когда-то об этом мы могли только мечтать. Далее идут лесхоз, льнозавод, комбинат строительных материалов. После установки новой линии по переработке продукции значительно расширил свои возможности консерв-

села появилась уверенность в том, что нам удастся не только сохранить прежний потенциал агропромышленного комплекса, но и нарастить его. Сейчас важно создать все необходимые условия для проживания, досуга. И они уже создаются в агрогородках. За два последних года в пяти агрогородках сдано более сорока домов. Для тех, кто будет здесь проживать, на месте школа, детский сад, плавательный бассейн. В деревнях остается молодежь, есть и приезжие. Многие приживаются, в семьях рождаются дети. Словом, в будущем с кадрами в агро-

Инженер, кандидат технических наук.

- В каких человеческих слабостях вы не можете себе отказать?

- Охота.

- Чьим мнением дорожите больше всего в своей работе?

- Мнением общественности.

- Вам было страшно когда-нибудь за свою жизнь?

- В конце 1976 года пришлось перенести в заблокированной комнате на четвертом этаже землетрясение силой в 4,2 балла (г. Кишинев). В течение трех минут

- Думаю, что прямых врагов нет, но недовольные чем-то, безусловно, есть.

- Как вы относитесь к наблюдению А. П. Чехова, что на свете нет ничего страшнее, чем провинциальная замкнутость?

- Безусловно, мысль глубокая, но знаю, что среди замкнутых провинциалов очень много прекрасных людей.

- А кем бы вы стали, пояись возможность начать все сначала?

- Всегда хотел летать. Возможно, повторил бы попытку летать профессионально.

- Чего вам лично больше всего недостает сегодня?

- Времени для семьи.

- Помните ли вы свое детское прозвище?

- Конечно. До школы называли «Шутик», наверное, от слова «шутить». В школе все это исчезло.

- Не рискнете предсказать, какие перемены ожидают нашу страну, скажем, через год?

- Никаких непредсказуемых перемен в ближайшие годы не будет. Будет динамичный рост экономики и благосостояния народа.

- В какой стране вам хотелось бы побывать?

- На Кубе. Благодаря радио и другим средствам информации интересовался развитием этой страны, начиная с революции. Хотелось бы сопоставить представление и действительность.

- У кого конкретно и что именно вы спросили бы в первую очередь, будь у вас такая возможность - пообщаться с самыми интересными личностями нашего времени?

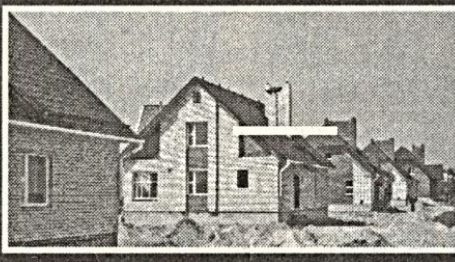
- У М. С. Горбачева хотел бы спросить, зачем он так поступил с великой страной?

- Вы хорошо знаете свою родословную?

- Очень многие сведения потеряны в период первой мировой

О ВРЕМЕНИ И О СЕБЕ

Лидер силен командой



и собственным имиджем

«Мурава», которое многие годы возглавляет Петр Билецкий. Хороший руководитель, опытные

городках проблем не должно быть. Вопрос в другом. Сегодня селу нужны не просто животнов-

кошмара, при отсутствии всякой информации о причинах происходящего, было страшно и за се-

ный завод. Правда, пока он работает на заводных концентраторах, но скоро и в этом плане будут перемены. В нынешнем году на плодоконсервном комбинате системы ОПС устанавливается специальный пресс, и планируется смонтировать оборудование для производства собственных концентратов, что позволит обеспечить и консервный завод, и плодоконсервный комбинат этим сырьем. Все это даст возможность повысить ежемесячный объем производства продукции до 1,5 миллиарда рублей.

Конечно, имеются и проблемы. По финансированию в здравоохранении, культуре и сфере образования. Но нынешний уровень развития промышленности и сельского хозяйства позволяет их решать. Мы сегодня в состоянии выполнять задачи по внедрению государственных социальных стандартов, снимать проблемы в бытовом обслуживании и в социальной сфере. Только ко всему надо подходить с умом, и у руководителя района должна быть надежная команда единомышленников.

- Вам лично удалось ее создать?

- В целом да. Именно над этим работал не один год. И по нынешний день считаю: если подобраны хорошие руководители, то намного проще решаются вопросы экономики, социальной сферы, воспитания. Если единомышленников нет - в одиночку руководитель ничего не сделает. К сожалению, сегодня во многих сферах нашей деятельности самый большой пробел - недостаток опытных специалистов. Тех, кто вместе с руководителем, к примеру, района мог бы выполнять любую по сложности задачу.

Именно с создания такой команды и надо начинать. На уровне района, сельхозпредприятия, любого субъекта хозяйствования. В качестве примера приведу ОАО

«Сельхозпредприятие». Их не надо устанавливать и контролировать. Это и есть тот коллектив единомышленников, которому можно доверить любое дело. А итог совместного труда - прекрасные производственные показатели.

- В определенной степени отличительной чертой Пружанского района является то, что самый тяжелый участок - сельское хозяйство находится в женских руках. Во всех других регионах райсельхозпроды возглавляют мужчины. Вы избрали какую-то особую тактику при подборе команды?

- Не вижу в этом ничего необычного. Уровень руководства не зависит от того, к какому полу человек относится. Если есть лидерские качества, почему бы не возглавить женщине. Мария Степанюк подтвердила их будучи главным специалистом в хозяйстве. Потом ей доверили одно из самых разваленных - колхоз имени Кирова. За пять лет Мария Васильевна подняла его на соответствующий уровень. И сегодня она опять же, как говорится, на своем месте. Прекрасно справляется со всеми обязанностями. Правда, некоторым мужчинам-руководителям не нравится, что приходится подчиняться женщине. А в остальном никаких вопросов и никакой особой тактики.

- Сельское хозяйство в районе - одна из ведущих отраслей. Но чтобы столь весомой она оставалась и в будущем, нужны молодые высокообразованные специалисты. Хотелось бы, чтобы молодежь после техникумов и вузов возвращалась в родные места. Что для этого делается на Пружанщине?

- В первую очередь отмечу: с принятием Государственной программы возрождения и развития

и полеводы. В хозяйстве приходит самая современная, оснащенная компьютерами техника. И работать на ней должен механизатор с соответствующим уровнем образования. Минимум - со средним специальным. Уровень техники подтягивает и людей. Идет отбор кадров. Все это укрепляет уверенность в том, что у деревни есть будущее. И именно такое, о котором мечтали прежние поколения сельчан.

- В последние годы в Беларуси вырабатывается стройная система идеологической работы, основанная на высоких принципах государственности, патриотизма, здорового образа жизни. В связи с этим как вы оцениваете и реализуете весь спектр воспитательных, образовательных, социальных проблем?

- Ни один общественный строй, ни одно государство никогда в истории не обходилось без такого понятия, как идеология. Правда, она была разной. Отсутствие четкой идеологической работы в нашем государстве в период развала Советского Союза незамедлительно сказалось на всем, и это мы четко ощущали на себе. Создание стройной идеологической вертикали, системной идеологической работы, основанной на названных вами принципах, несомненно, уже дало положительный результат и, несомненно, даст свои плоды в ближайшем будущем, позволит положительно решать воспитательные, социальные и другие проблемы.

- Как бы вы представили себя читателям?

- 52 года. Женат, две дочери, трое внуков. 29 лет моя работа связана с сельским хозяйством. 8 лет в должности председателя Пружанского райисполкома.

бя, и за семью, и за всех людей.

- Всегда ли вы говорите все, что думаете?

- Очень редко нахожу возможность удержать свои мысли.

- Оказало ли влияние на ваш характер созвездие, под которым вы родились?

- Безусловно. Телец. Упрямство и непереносимое достижение цели.

- От кого или от чего вы устаете больше всего?

- От торжественных мероприятий.

- Есть ли в жизни вечная любовь?

- Должна быть. Без нее мир рухнет.

- Интеллигентность. Что это такое в вашем понимании?

- Образованность, порядочность, умение держать себя в определенных рамках в любых ситуациях.

- Кто ваш самый близкий друг?

- Жена.

- Верите ли вы во внеземные цивилизации?

- Они должны быть. Не может быть в бесконечном мире одна земная цивилизация.

- Чего нельзя прощать даже лучшим друзьям?

- Измены.

- Мы знаем, что вы любите путешествовать. Какому виду транспорта отдавали предпочтение?

- Автомобильному.

- Ваш идеал женщины?

- Верная, умная, деловая, красивая.

- Когда вы в последний раз хохотали от души?

- Веселый юмор у «Новых русских бабок».

- Вы верите в Бога?

- Путь к Господу у каждого человека свой. Отношусь к религии с уважением.

- А врагов вы себе успели нажить?

войны. Мечтаю поработать в Гродненском архиве, чтобы узнать больше.

- Ваше любимое блюдо? Любимая футбольная команда? Танец?.. Музыкальное произведение?.. Запах?.. Цвет?.. Время года?.. Цветы?.. Праздник?..

- Свежие огурцы со свежим медом. Минское «Динамо» образца 1965 года. Вальс. «История любви». Запах сирени. Светло-зеленый. Весна. Кувшинки. Новый год.

- Есть ли у вас любимое занятие, помимо основного рода деятельности?

- Работа с деревом.

- Верите ли вы в изречение: «Все, что делается, все к лучшему»?

- Скорее, верю в другое: «Надо делать все, чтобы было лучше».

- Как часто и по какому поводу вы бываете довольны собой?

- По поводу отсутствия результата от принятого решения.

- Можете назвать то место на Земле, которое вам всего милее?

- Это деревня Малые Лесковичи Березовского района, родная деревня.

- Что вы чувствуете в обществе молодых людей?

- Течение времени.

- Когда у вас плохое настроение, что вы делаете?

- Нагружаюсь работой.

- Верите ли вы в будущее ваших детей, внуков?

- Безусловно, причем в хорошем будущем.

- Самый счастливый день в вашей жизни?

- Рождение дочерей и внуков.

- Вопрос, который вы хотели бы задать себе сами. И ваш ответ...

- «Зачем тебе все это надо?» - «По-другому не могу».

Беседовали Петр СУТЬКО, Адам ТОБОЛИЧ.

Фото Валерия КОРОЛЯ.